

【From Kobe 2019年 弥生3月】春の足音が すぐそこに!!  
 弥生三月 どこかで春が生まれてる



老いを日に日に感じる世代ですが、新生の息吹きを胸一杯吸い込んで  
 ひるまず前向いて 無理せず元気に今を

待ちかねた春到来 春の足音が すぐそこに!! 時代が変わる 平成31年の終わり  
 収録： 時代が変わる 新しい時代を生きる助けになれば -最近の新聞記事より-  
 財界の重鎮 小林喜光氏の視点に見る平成30年間  
 2019.1.30 朝日新聞朝刊 オピニオン欄 掲載記事  
 経済同友会代表幹事 小林喜光氏 <インタビュー>記事 転記ご紹介  
 「平成の30年間、日本は敗北の時代だった 敗北日本、生き残れるか」

いつもの散策の道 梅の花の香りがほのかに漂い、遠く見晴らす明石海峡も春霞。足元を見ると春の草花も咲き  
 始め、庭に鶯もやってきて 初鳴き うれしい春の到来。揺れ動く激動の時代の中で、この春で平成の時代が終  
 わり、新しい時代を迎えます

なんとかインフルエンザを乗り切ったと思ったら、早くも花粉症。  
 後期高齢 老化を感じる歳になりましたが、お互い無理せず 元気に  
 最近の世相を思いつつ、新しい時代の開始と若い人たちに期待一杯  
 老齡の我々にも脇から Follow の役割を果たさねばならぬと。  
 また、迫りくる老化や病気・困難に直面している人たちを思いつつ、  
 God be with You!!

家族・仲間の笑顔を活力に我が道を行く。

2019.3.5. Mutsu Nakanishi from Kobe



弥生三月 どこかで春が生まれてる

老いを日に日に感じる世代ですが、新生の息吹きを胸一杯吸い込んで  
ひるまず前向いて 無理せず元気に今を

■ 春の到来と共に時代が変わる 新しい時代を生きる助けになれば ー最近の新聞記事よりー

1. 2019.1.30 朝日新聞朝刊 オピニオン欄 掲載記事  
経済同友会代表幹事 [小林喜光氏 <インタビュー>記事 転記ご紹介](#)  
「平成の30年間、日本は敗北の時代だった 敗北日本、生き残れるか」
2. 2018. 11. 29. 神戸新聞朝刊 指路 21 欄 掲載記事  
評論家 [内橋克人氏 <評論>記事 転記ご紹介](#)  
「安倍外交の実相 目立つ内外の食い違い 国を危うくする言いつくろい」



平成の30年間 昭和の高度成長期から、グローバル化とIT高度情報化と成熟高齢化の社会が、並行して急激に進んだ時代だった。この時代 昭和の成功体験を持つリーダーたちが、日本を動かしてきた時代でもあった。

その後、激変ともいえる急速な社会展開の中で、従来の経験では対応できぬ国境を越えた高度情報化社会が形成され、もはや個々1国では制御できぬ時代に入っている。また、この間 地球の温暖化がもたらした気象環境の激変と活動期に入った地球がもたらした激甚災害の発生が追い打ちをかける。この国際社会全体を巻き込みつつ激動変化してゆく時代に、日本では日態依然一握りのリーダー層たちの成功体験に頼り切る薄っぺらな国際化・グローバル化と数頼みの利那の時代対応。

何一つ太刀打ちできなかった日本。 今や出口の見つからぬ閉塞感漂う中で迎える新時代である。

地球の異変・社会の異常を誰もが身近に感じる時代に、我が身さえよければではどうにもならぬと。

また、気が付けば、ひとり閉じこもっていても 誰も手を差し伸べてくれぬ厳しい現実。

この平成の30年 日本は敗北の30年だったと総括するリーダーもいる。

出口はあるのか・・・でも 新しい時代はやってくる。

30年間の総括反省の中で、新しい潮流 若者たちの力にも期待したい。

あの「辺野古の県民投票」を主導した沖縄の若者たちの考え方と行動はその一つか……

成功体験に縋りつくリーダーたちには早くリタイアを願い、中央を若者たちに譲り、山住の諸問題と立ち向かって、

この閉塞感を打ち破ってほしい。また、熟年高齢者も経験が生きるフォロアーとして、新しい生き方を切り開かねばと。

色々考えねばならぬ時代替わり。手放しでは喜べぬ平成最後の春です。

また、この弥生三月 忘れてならぬ3.11.のこと

東日本大震災と原発事故そして さらに昨年も新たな自然災害が多発

被災者の皆さんの復興はまだ道半ば さらに自立支援・救済の手が差し伸べられますよう

政治はいまだに東京一極集中と大型プロジェクトにしか目が向かぬのか……………

負け惜しみは言うまい技術立国日本の地位も今や東南アジアの諸国にも追い抜かれそうな現実直面している。

日本の今を見れば、原因は明らか この平成 30 年を動かしてきた政治の責任は極めて重い。

今 自らの次回も含め、年寄りも 若者も新しい道を踏み出さねば・・・

「自ら 替わろう 変えよう 日本を」と

春の到来を楽しんでばかりはいられぬ社会情勢に、なにかメッセージおくらねば..... と思うのですが、頭回らず。

日頃つぶつぶの私の思いに近い2つの新聞記事が目にとまりましたので、新しい時代を考えるさんこうになればと  
本月のFrom Kobe としました。

1. **2019.1.30 朝日新聞朝刊 オピニオン欄 掲載記事**  
**経済同友会代表幹事 小林喜光氏 <インタビュー>記事 転記ご紹介**  
**「平成の30年間、日本は敗北の時代だった 敗北日本、生き残れるか」**  
<http://www.infokkna.com/ironroad/2019htm/2019mutsu/fkobe1903kobayashi.pdf>



1月30日朝日新聞朝刊に掲載された財界の重鎮小林喜光氏のインタビュー記事にびっくり。

小林喜光氏の熱い思いの発言に釘付けになった。

日本の現状に日本を牽引する財界トップリーダーの一人一人とは思えぬ厳しい発言と指摘が並ぶ。

すべてがすべて、今後の道に必要なとは思いませんが、日本の現状や指摘・そして方向性には承服。ビックリする明快さ。

日本の社会の現状がおかしいと思いつつも、なかなか口にできなかったことが、ストレートに記事にされている。

それも、現状肯定一辺倒と思っていた財界人の口から.....。

私だけではないんだ。 思いは同じで、もやもやしていた思いがすっきり整理できて、気持ちがいい。

また、ちょっと視点がいつも重厚長大・製造業重視に偏る私の頭もガツンと....。

出口すら見えぬ課題山積の日本。 そして老害が蔓延する日本を端的に指摘するコメント。

さあ 日本はどう動いてゆくのだろうか...

ご承知の方も多いと思いますが、参考になればとできるだけ、記事を忠実に整理転載しました。

いつも勝手なことをぶつぶつ言う私にとっても反省と良い刺激となりました。

いうはずし。頭は回らぬが 好奇心・突き進む力もまだある。大勢に飲み込まれぬよう がんばらねば.....と。

2019.1.30. 朝日新聞 小林喜光氏インタビューの記事に接して from Kobe Mutsu Nakanishi

#### ◆ インタビュー記事のトップに記載された 小林喜光氏のプロフィール

1946年生まれ 相関理化学専攻 イスラエル留学などを経て

74年に、三菱化成工業(現三菱化学)に。2015年から経済同友会代表幹事

1946年、新進の企業人83人がつくった経済同友会。経済再建を誓った設立趣意書には、「全く新たな天地を開拓しなければならない」「同志 相引いて互に鞭うち脳漿をしばって」と熱い言葉が並ぶ。

以来70年余。同友会を率いる小林喜光さんの頭を離れないのは「日本が2度目の敗北に直面している」との危機感だという。技術は米中が席卷。激変に立ち遅れ 挫折の自覚ない。

#### ◆ 小林喜光氏 インタビュ 記事 新聞掲載要旨 水色はインタビュア-の質問 ◆

2019.1.30. 朝日新聞掲載 小林喜光氏インタビュー 聞き手 編集委員・駒野剛 より

##### ● 平成の30年間、日本は敗北の時代だった 事実を正確に受け止めなければ 再起はできません。

今では、グーグル、アップル、フェイスブック、アマゾンという『GAFA』と、アリババ、テンセントなど米中のネット系が上位を占め、モノづくりの企業はほとんどない。日本はトヨタ自動車が四十数位で、そこまで差がついた。

企業の盛衰が反映する国のGDP(国内総生産)でも伸び悩む日本に対し、米中は倍々ゲームで増やしていった。テクノロジーはさらに悲惨です。

かつて『ジャパン・アズ・ナンバーワン』などといい気になっているうちに、半導体、太陽電池、光ディスク、リチウムイオンバッテリーなど、最初は日本が手がけて高いシェアをとったものもいつの間にか中国や台湾、韓国などに席卷されている。もはや日本を引っ張る技術がない状態です

##### ● 事実を事実として受け止めないから

「GAFAみたいな世界もすぐ追いつける」とのんきな気分ですらられるんでしょう。

そもそも失われた20年とか、デフレマインドの克服とかいうこと自体が本末転倒です。

安倍晋三政権、アベノミクスが唱えられ 「財政出動、金融の異次元緩和を進めるから、それで成長せえ」といわれました。しかし本来は時間を稼ぐため、あるいは円高を克服するために取られた手段で、それ自体が成長の戦略だったわけではないのです。この6年間の時間稼ぎのうちに、なにか独創的な技術や産業を生み出すことが目的だったのに顕著な結果が出ていない。ここに本質的な問題があります。

内閣府の2018年6月の調査でも74・7%の国民が今に満足していると答えています。

18~29歳では83・2%ですよ。

心地よい、ゆでガエル状態なんでしょう。日本全体は挫折状態にあるのに、挫折と感しない。

この辺でいいやと思っているうちに 世界は激変して 米中などの後塵を拝しているのに、自覚もできない。

カエルはいずれ煮え上がるでしょう

##### ● 国家の未来図が描かれないままの政治が与野党含めて続いてしまったためです。

今さえよければ、自分さえよければ、という本音の中で、国民も政治家も生きてきた。

周りが敵ばかりのイスラエルや、覇権を維持するためには科学を前に進めなくてはならない米国などと違い、皆で楽しく生きていきましょうという空気が取り巻いて敗北を自覚しない。

運動会で「みんな一緒にテープを切りましょう」と競争自体を忌み嫌った時期もあった国だから無理もない」

##### ● 敗北が見える、自覚できる事態になると・・・

地政学では三つの選択肢がある。今は米国依存ですが、さらに従属を深めた米国の別種の州として生きていく。これを断ち切れれば、うっかりすると中国の一つの市、北京や上海になる形もあり得るでしょう。

どちらも嫌だ。日本は日本だと独立を守り、米中の中で中立を保つことも可能性としてはある

経済、技術を通じた地経学的な見地が死活的に重要です。現在は歴史的な革命期にあると皆が認識すべきです。

5GもAIもサイバーセキュリティーも日本は本当に遅れてしまい、基幹的な技術を欧米や中国から手に入れなければ産業、社会が立ちゆかなくなる。外国政府や企業の意向を無視しては国家全体が成り立たなくなる。リーディングインダストリー（成長を引っ張る産業）を自国の技術で育てることができず、他国の2次下請け、3次下請けとして食いつなく国になってしまう

● **抜け出すのも至難 息継ぎのために国債が乱発された結果、財政に余力はなく、持続可能性が疑問の現状**

GDPを増やそうとして逆に国内の総負債を増やしたんです。

6年間で約60兆円のGDPが増えたといいますが、国と地方の借金は175兆円も拡大しました。

これで次の世代に引き継いでいけるでしょうか。

一方で5Gや半導体、量子コンピューターなど次世代が利用する技術の研究開発費は欧米や中国に出遅れている。

● **アベノミクスに小林さんを含め、財界も手をさしのべた。結果的に時間稼ぎにか担した責任は軽くない ……。**

非常に問われている。矜持（きょうじ）を持つ財界人が少なくなりました

経営者として、あるいは社会的公器のリーダーとして、社会に対して強く関わって変革していこうという意志を持った人の絶対数が減ったんです。

● **かつて土光敏夫さんが臨時行政調査会を率いて行政改革を進めた頃、財界には高い権威がありました。**

でも ネット社会のいまは、財界トップと言っても、持っている情報が一般の社員と比べて特段に優れているわけでもないから、社会的地位も特段に高いわけでもない。そうした状況で、官邸1強体制の中、経済財政諮問会議や未来投資会議など政府の意思決定過程に組み込まれてしまえば、できることもたかがしれている

● **変えていくためには……………**

まずは財界トップに権威のない時代だと自覚する。だからこそ財界人だけで群れて固まらず、

学界や知識人、若い人たちも含めた幅広い団体、いわば知的NPOを作って意見を交わし、社会に問いかけ、政治に注文する。そういう柔軟な形でないと世の中は動かなくなっている。

まず知的NPOとして活動する場として、今度の大阪万博などは、よい機会になると思います。

お金集めなどは二の次です。世界に向けて何を考え、何を訴えるのか、それが本質です

● **日本の衰退が心配な半面、世界は一国主義や分断が広がっています**

一国主義を主張する政治家は選ばれた存在に過ぎず、選んでいるのは国民です。悪いのは国民です。

各国で国民が劣化したんです。偽りと真実を見極めることが民主主義の原点なのに、それができずに独裁者を生む。プーチン氏や習近平氏であり、西側でもそういう連中ばかりになってきた。

劣化は老いから始まったと思います。老いて勉強しない。考えない。新しいものに果敢に挑み、切り開くエネルギーも 枯渇してきました

● **先進国は老いたのですか……………。**

文明は老いるものです。ローマしかり、大英帝国しかり。新しい血と混ぜることを嫌えば衰退に向かう。

それが世界史です。トランプ氏が壁造りに躍起になっていますが、外国からいろんな人がやってきて 活性化してきたというエネルギーを馬鹿にしてはいけません。日本は「弱きを助け、強きをくじく」といった大和心は残しつつ、進取の気性を培わないと、挫折したまま滅んでしまう。単なる労働力として外国人を入れるのではなく、勉強する、考える日本人を増やす触媒の役割を担ってもらうべきです。

● **社会にはストレスが生まれませんか……………。**

だからいいんです。無用な対立はいけません。異文化と接することで日本本来の文化も磨かれる。

陳腐化したものは淘汰（とうた）される。そうした新陳代謝を怠ったのが、残念ながら平成時代の一つの性格です。異文化とワイワイガヤガヤやって実力がつくのです

---

2019.1.30. 朝日新聞掲載 小林喜光氏インタビュー 聞き手 編集委員・駒野剛 より  
できるだけ記事に忠実に転記整理させていただきました

2019.2.5. by Mutsu Nakanishi from Kobe

◆ 2019.1.30. 朝日新聞掲載 小林喜光氏インタビュー記事紙面 file

<http://www.infokkna.com/ironroad/2019htm/2019mutsu/小林喜光氏記事.jpg>

